

# MREITI



Initiative pour la Transparence des Industries Extractives

مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية



Comité National  
de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives (CN-ITIE)

RAPPORT ANNUEL D'AVANCEMENT

2019

Vers une convergence de la mise en œuvre de l'ITIE avec les stratégies et  
priorités nationales en Mauritanie

Nouakchott, 26 février 2020

## Liste des Acronymes et principales abréviations

<b>BCI</b> : Budget consolidé d'investissement	<b>MEF</b> : Ministère de l'Economie et des Finances
<b>BCM</b> : Banque Centrale de Mauritanie	<b>METEX</b> : Mauritanie Transparence Extractives/ Réseau Mauritanien de journaliste sur la Transparence des Industries Extractives
<b>BM</b> : Banque Mondiale	<b>MPEM</b> : Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines
<b>CN-ITIE</b> : Comité National de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives	<b>PASIE</b> : Projet d'Amélioration de la Surveillance de l'Industrie Extractive en Afrique Francophone Subsaharienne
<b>CEP</b> : Contrat d'exploration production	<b>PCQVP</b> : Coalition Mauritanienne Publiez Ce Que Vous Payez
<b>EGPS</b> : Extractives Global Partnership Support	<b>PL/PPR</b> : Propriété Réelle/ Propriétaire légal
<b>DGB</b> : Direction Générale du Budget	<b>RC</b> : Registre de Commerce
<b>DGD</b> : Direction Générale des Douanes	<b>SCAPP</b> : Stratégie de croissance accélérée et de prospérité partagée
<b>DGI</b> : Direction Générale des Impôts	<b>SMHPM</b> : Société Mauritanienne des Hydrocarbures et du Patrimoine Minier
<b>DGTCP</b> : Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique	<b>SNIM</b> : Société Nationale Industrielle et Minière
<b>DTE</b> : Direction de la Tutelle des Entreprises	<b>TDRs</b> : Termes de référence
<b>DO</b> : Données ouvertes	<b>TCMP</b> : Transparence dans le commerce des matières premières
<b>FNRH</b> : Fonds national des revenus des hydrocarbures	
<b>GAED</b> : Gérer les Activités Extractives pour le Développement	
<b>GIP</b> : Groupe d'Implication et de Participation	
<b>GIZ</b> : Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit/ Coopération allemande	
<b>GMP</b> : Groupe multipartite	
<b>IDDRI</b> : Institut de développement durable et des relations internationales	
<b>ITIE</b> : Initiative pour la Transparence des Industries Extractives	
<b>MCM</b> : Mauritania Copper Mines/ Mines de Cuivre de Mauritanie	
<b>MEDD</b> : Ministère de l'Environnement et du Développement Durable	



## Le Mot du Président

Chères parties prenantes à l'ITIE,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel d'avancement pour l'année 2019. Ce rapport se réfère aux exigences 7.4 et 8.4 de la Norme ITIE et la Note d'orientation N° 5, mise à jour en avril 2016.

Parmi les événements importants qui ont marqué l'année 2019, il convient de noter la préparation de la validation de la Mauritanie et la dissémination des rapports ITIE à l'intérieur du pays.

Après la première phase de la validation de la Mauritanie en 2016-2017, la seconde phase a commencé le 8 septembre 2018 a été marquée par la mise en œuvre des dix mesures correctives prescrites par le Conseil d'administration de l'ITI qui a obtenu mention : « Progrès significatifs ».

Actuellement nous avons entamé la troisième phase qui doit s'étaler de février 2019 au mois de juin 2020.

Dans sa dernière réunion tenue à Oslo, le Conseil d'Administration a accepté la demande de mise en œuvre adaptée à la Norme 2016 formulée par la Mauritanie.

Je tiens ici à remercier les membres du Conseil d'Administration de l'ITIE pour avoir accepté notre demande de mise en œuvre adaptée à la Norme 2016. Mes remerciements vont également à nos partenaires techniques et financiers, particulièrement la Banque Mondiale et la Coopération allemande/ GIZ.

Je ne saurai terminer sans féliciter les membres du GMP, le Secrétariat technique et l'ensemble des parties prenantes, particulièrement la société civile, pour le travail inclusif accompli.



**Mohamed Lemine Ould Ahmedou**

Président du CN-ITIE

## Résumé exécutif

Le présent rapport est élaboré conformément aux exigences de la Norme ITIE 2016. Il s'inscrit dans le cadre de la vulgarisation annuelle des activités de l'ITIE en Mauritanie, que le GMP s'est proposé de réaliser, et du partage des informations sur la mise en œuvre de l'ITIE avec les parties prenantes.

Le rapport d'avancement annuel passe en revue l'essentiel des activités qui ont pu être exécutées en mettant l'accent sur les impacts produits sur la gouvernance du secteur extractif en Mauritanie.

Si certaines contraintes n'ont pas permis de mettre en œuvre toutes les activités, des efforts substantiels ont néanmoins été déployés et ont permis la réalisation de l'essentiel de notre plan d'action.

Ce rapport couvre l'ensemble des activités du Groupe multipartite au titre de l'exercice 2019.

Pays riche en ressources naturelles, la Mauritanie a adhéré à l'ITIE en septembre 2005 et s'est engagée à améliorer la gouvernance de ses ressources extractives.

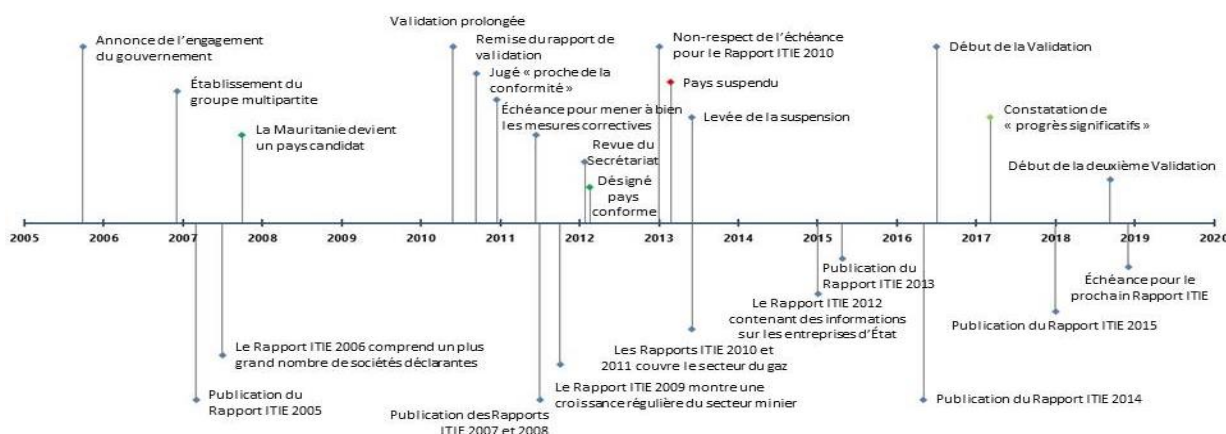
Un Groupe multipartite composé d'une trentaine de membres issus de l'Etat, des compagnies extractives et des organisations de la société civile a été institué pour superviser le processus de mise en œuvre de cette Initiative. Le GMP est appuyé par un Secrétariat technique pour l'accomplissement de sa mission.

À ce jour, treize rapports de conciliation des chiffres et des volumes des industries extractives ont été élaborés par des cabinets internationaux (Administrateurs indépendants) spécialisés dans le domaine. Le prochain rapport (quatorzième) qui se rapporte à l'exercice 2018 est en cours d'élaboration et devra être disponible en mars 2019.

Le GMP Mauritanie s'est engagé pour mettre en œuvre trois projets phares qui boosteront la transparence et la bonne gouvernance du secteur extractif. Ces projets en question portent sur la Propriété réelle (PPR), les Données ouvertes (DO) et la Transparence dans le commerce des matières premières (TCMP).

L'engagement du Gouvernement mauritanien à mettre en œuvre la stratégie de croissance accélérée et de prospérité partagée (SCAPP) renforcera la bonne gouvernance dans le secteur extractif.

## Chronogramme de la mise en place et en œuvre de l'ITIE en Mauritanie :



Le Rapport Annuel d'Avancement (RAA) revêt une importance capitale pour le Comité National ITIE, de même que pour l'ensemble des parties prenantes, car il reflète une évaluation des résultats et l'impact des activités qui avaient été entreprises par le Comité national de l'ITIE.

Selon l'Exigence 7.4.a de la Norme 2016, les rapports annuels d'avancement doivent inclure:

- i. Un résumé des activités entreprises dans le cadre de l'ITIE durant l'année écoulée.
- ii. Une évaluation des progrès accomplis en matière de mise en conformité – ou de maintien de celle-ci – par rapport à chaque Exigence de l'ITIE ainsi que de toute mesure prise dans le but d'aller au-delà des Exigences. Cette évaluation devra porter sur les actions entreprises pour répondre aux questions telles que la gestion des revenus et des dépenses (5.3), les paiements de frais de transport (4.4), les dépenses sociales discrétionnaires (6.1), les transferts infranationaux ponctuels (5.2), l'identité des propriétaires réels (2.5) et les contrats (2.4).
- iii. Un aperçu des réponses du Groupe multipartite aux recommandations issues de la réconciliation et de la Validation, et des progrès accomplis, conformément à la Disposition 7.3. Le Groupe multipartite est tenu d'établir une liste des recommandations et des activités qui ont été entreprises en vue de répondre à chacune d'entre elles ainsi que le niveau de progrès dans la mise en œuvre de chaque recommandation. Lorsque le gouvernement ou le Groupe multipartite a décidé de ne pas mettre en œuvre une recommandation, il est exigé du Groupe multipartite d'explicitier le raisonnement sous-tendant cette décision dans le rapport annuel d'avancement.
- iv. Une évaluation des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs définis dans le plan de travail du Groupe multipartite (Exigence 1.5), y compris l'évaluation de l'impact et des résultats à la lumière des objectifs énoncés.
- v. Un compte rendu narratif des efforts entrepris pour renforcer l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE sur la gouvernance des ressources naturelles, y compris toute action visant à rendre les déclarations de l'ITIE plus détaillées et à élargir leur portée ou à accroître l'implication des parties prenantes.

Ce rapport contient cinq principales parties consacrées successivement aux points ci-après :

- Les activités principales de l'année 2019
- Évaluation des résultats
- L'évaluation d'impact de la mise en œuvre de l'ITIE
- Évaluation générale de la performance
- Annexes

Liste des Acronymes et principales abréviations .....	1
Mot du Président .....	1
Résumé exécutif.....	2
<b>1 Les activités principales de l'années 2019.....</b>	<b>5</b>
1.1 Projet Données ouvertes .....	5
1.2 Projet Propriété Réelle .....	8
1.3 Projet Transparence dans le commerce des matières premières .....	8
1.4 Autres activités marquantes.....	<b>Fehler! Textmarke nicht definiert.</b>
1.5 Rôle des organisations de la société civile dans la mise en œuvre de l'ITIE	
<b>2 Évaluation des résultats.....</b>	<b>12</b>
2.1 Matrice des progrès par rapport des exigences ITIE.....	12
2.2 Réponses aux recommandations de l'administrateur indépendant.....	13
2.3 Résultats de la validation .....	13
<b>3 Evaluation d'impact de la mise en œuvre de l'ITIE .....</b>	<b>Fehler! Textmarke nicht definiert.</b>
<b>4 Évaluation générale de la performance .....</b>	<b>14</b>
4.1 Points forts ou faiblesses identifiées dans le processus ITIE .....	15
4.2 Coûts totaux de mise en œuvre .....	15
Conclusion .....	16
<b>6 Annexes .....</b>	<b>17</b>
6.1 Membres du Groupe multipartite et leurs présences aux réunions .....	17
6.2 Réunions entrepris en 2019 .....	17
6.3 Matrice des progrès de la mise en œuvre du Plan d'action 2018 au 2020 .....	18
6.4 Principales références .....	25
6.5 Liens utiles.....	26

## 1 Les activités principales de l'année 2019

Les Comité national a tenu plusieurs réunions en 2019 (se référer au PV de réunions et comptes-rendus).

L'année 2019 a connu la mise en œuvre de projets et activités phares :

- La divulgation systématique ;
- La Propriété réelle ;
- Les travaux de validation ;
- Les caravanes de sensibilisation et de dissémination des rapports ;
- Le renforcement des capacités du Secrétariat technique (formation à l'étranger) ;
- La participation du Comité National à la conférence internationale de l'ITIE organisée à Paris en juin 2019 ;
- Etc.

### 1.1 Projet Données ouvertes



**Vue des parties prenantes lors de l'atelier sur la Divulgation systématique**

Avec l'appui de la Coopération allemande GIZ, le Comité National ITIE a lancé le Projet Données ouvertes, qui vise à intégrer les données des rapports ITIE dans les systèmes de rapportage du gouvernement et des entreprises.

La Mauritanie est un des pays pionniers dans la mise en œuvre de la divulgation systématique.



Le Projet Données ouvertes a été officiellement lancé lors d'un atelier organisé en avril 2018.

Des activités sous forme d'ateliers suivront ce lancement :

Ateliers du 20 au 25 janvier 2019.

- Atelier d'experts juridiques (contribution à la préparation du cadre juridique) ;
- Atelier d'experts manuel de procédures.

Ateliers du 11 au 18 mai 2019 :

- Atelier d'experts sur le cadre juridique (bases légales) et la mise en œuvre de la divulgation des données ;
- Atelier avec la société civile (demi-journée) ;
- Atelier d'élaboration de la stratégie de communication (demi-journée).



Vue des participants lors de l'atelier sur la stratégie de communication

Le texte du projet de décret nécessitait plusieurs **précisions à travers des arrêtés ministériels et décisions du CN-ITIE** :

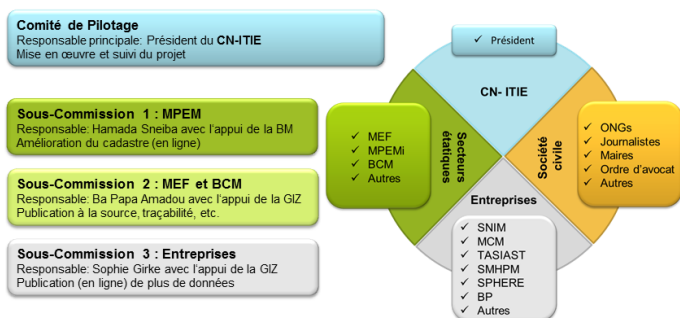
- Définir le format des données ouvertes ;
- Définir les exigences d'exhaustivité et de fiabilité ;
- Définir le standard de codification de données ;
- Retenir la nomenclature applicable ;
- Etablir un calendrier d'automatisation.

A la fin de la mission de mai 2019, il ressort clairement que les principaux éléments nécessaires pour une divulgation systématique en Mauritanie ont été élaborés :

- Une base légale (décret) ;
- Une stratégie de mise en œuvre avec son plan de travail ;
- Une stratégie de communication adaptée ;
- Une esquisse pour l'entrepôt de données (Data Warehouse), cet outil doit être développé et testé à travers les quatre flux identifiés, ou si possible à travers des informations contextuelles se prêtant à une quantification et analyse.



A la suite de cet atelier trois sous-commissions ont été constituées (MPME, régies financières, entreprises). Ces commissions ont effectué un état de lieux de la disponibilité à la source des données ITIE.



La base réglementaire est désormais présentée à côté du concept technique pour ce qui est du Projet Open Data depuis l'élaboration et la publication d'un Décret en juin 2019 (v. le site du CNITIE : [www.cnitie.mr](http://www.cnitie.mr))

## 1.2 Projet Propriété Réelle

Pour ce qui est de la propriété réelle, les fiches de déclarations soumises aux entreprises dans le cadre de l'élaboration des Rapports ITIE 2017 et 2018, consacrent une colonne destinée à la divulgation du bénéficiaire effectif.

Le projet sur la propriété réelle a débouché sur une feuille de route qui retrace l'ensemble des étapes devant être franchies avant l'échéance fixée pour les déclarations systématiques des propriétaires réels des entreprises extractives (janvier 2020).

Le projet Propriété réelle n'a pas commencé à produire les impacts escomptés puisqu'il est en phase de mise en œuvre.

La feuille de route sur la propriété réelle a été actualisée pour permettre le rajout d'un représentant du Ministère de la Justice.

### Projet Transparence dans le commerce des matières premières

Pour la transparence dans le commerce des matières premières, le GMP a désigné la SMHPM comme point focal pour piloter ce projet. Les échanges effectués ont permis plus d'éclaircissements sur les procédures de commercialisation des hydrocarbures et les circuits suivis. L'Administrateur indépendant a pris en compte et inséré une note descriptive à l'annexe 15 du rapport ITIE 2017 sous le titre « Vente des matières premières ».

## 1.3 Les activités de la société civile dans la mise en œuvre de l'ITIE

### Activités du GIP réalisées en 2019

Ces activités concernent trois (03) axes principaux :

#### Axe 1 : Favoriser une participation active et le dialogue entre les parties prenantes

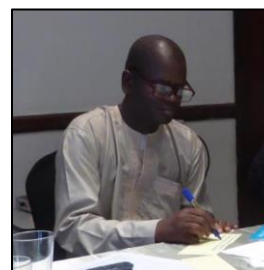
- Atelier inclusif sur le rôle, les responsabilités et la coopération des différentes structures internes du GIP (mars 2019)



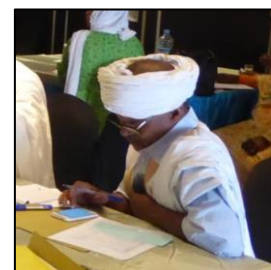
Aïchetou Eboubekrine



Abd. Quoudous Ah. Meky



BA Djibril



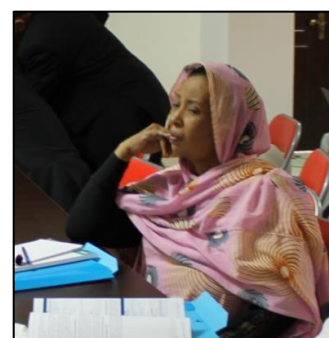
Ould Haïllahi



Maître Mine



Baliou Coulibaly



Aichatou Camara

- Contribution à la préparation des réunions du Comité National
- Dissémination du Rapport ITIE 2015 et 2016 aux villes extractives (mai 2019)
- Participation à l'élaboration du Rapport ITIE 2017 finalisé en décembre 2019
- Atelier technique de lecture critique du Rapport ITIE 2016 (novembre 2019)

**Axe 2 : Renforcer les droits économiques, sociaux et environnementaux des communautés dans les villes minières**

1. Améliorer l'accès aux services sociaux de base dans les villes minières
  - a. Sensibiliser la population et les décideurs sur la situation environnementale dans les villes minières
2. Formation des membres du CN-ITIE sur la divulgation des études d'impact environnemental et social
3. Mener des actions de plaidoyer pour recouvrer des taxes au niveau communal
4. Étude sur l'état des lieux et le cadre légal existant

**Axe 3 : Promouvoir l'information, communication et renforcement des capacités**

- Atelier d'information et de sensibilisation sur l'ITIE au profit de la SC et les médias (mars, mai et octobre 2019)

**Impact produit :**

- Une participation inclusive à la gestion des activités extractives et un contrôle citoyen réel de l'action publique

**Réunion du Comité interministériel**

Le Comité interministériel s'est réuni le 08/11/2019 sous la présidence du Premier Ministre pour examiner les recommandations de l'Administrateur indépendant issues du rapport 2016, les mesures correctives relatives à la validation et le Projet Données ouvertes.



Vue de la réunion du Comité interministériel du 08/11/2019, présidé par le Premier Ministère, pour examen et suivi des engagements de la Mauritanie relatifs à l'initiative de transparence dans les industries extractives.

#### 10. Examen des résultats et impact (Exigence 7.4)

En 2019 le GMP a organisé d'importantes activités dont notamment :

- Restitution à Nouakchott du rapport 2016 ;
- Caravane de dissémination des rapports 2015 et 2016 dans les villes extractives ;
- Lancement d'une étude d'impact et de perception de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie ;
- Participation à la conférence internationale de l'ITIE à Paris.

#### Conférence internationale de l'ITIE, juin 2019, Paris (France)



## 2 Évaluation des résultats

Voir le rapport provisoire sur l'étude d'impact et de perception de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie sur le site du CN-ITIE ([www.cnitie.mr](http://www.cnitie.mr)).

### 2.1 Matrice des progrès par rapport aux exigences de l'ITIE

Val.	Exigence	Progrès
Mesure corrective 1	1.1 Engagement du Gouvernement	-Mise en place d'un comité interministériel pour le suivi de la mise en œuvre de l'ITIE ; -Amélioration substantielle du budget de fonctionnement du Comité national ITIE (charges fixes, salaires du personnel d'appui).
	1.2 Engagement des entreprises extractives	Réunions régulières de partage d'informations avec les entreprises non membres du Comité.
	1.3 Engagement de la société civile	Amélioration de la représentativité au sein du Comité ; Echange sur l'amélioration de la participation inclusive de la société civile à travers le GIP ; Elaboration d'un plan d'action et des documents stratégiques comme référentiels de travail de la société civile.
	1.4 Gouvernance du Groupe multipartite	Elaboration d'un décret sur la gouvernance du CN-ITIE révisant la composition du Comité et la possibilité de financement par les entreprises des activités du CNITIE en rapport avec la note d'orientation du secrétariat international de l'ITIE. Elargissement du CNITIE à de nouveaux membres (DGI et DGD).
2	1.5 Plan de travail	Mise à jour du Plan d'action ; Intégration de la divulgation systématique/Mainstreaming dans le plan d'action et élaboration d'une note stratégique sur le plan d'action et détermination des liens avec les priorités nationales (SCAPP) ; déclaration de la mise en place de la divulgation à la source comme objectif principal du CN-ITIE.
3	2.1 Cadre légal	Institution d'un cadre juridique régissant l'organisation et le fonctionnement du GMP.
	2.2 Octrois de licences	Publication des processus d'octroi et de transferts des licences minières et pétrolières sur le site web du Ministère du pétrole, des Mines et de l'Énergie (MPME).
4	2.3 Registre des licences	. Le nouveau Flexi-cadastre est en ligne depuis 2019. <a href="http://portals.landfolio.com/Mauritania/fr/">http://portals.landfolio.com/Mauritania/fr/</a>
5	2.4 Politique sur la divulgation des contrats	La politique de divulgation des contrats entre l'Etat et les opérateurs a été publiée.  Pour le secteur minier, la convention minière-type est accessible au public à travers le site du Ministère du Pétrole, des Mines et de l'Énergie ( <a href="http://www.pterole.gov.mr">www.pterole.gov.mr</a> ). La convention SNIM/Etat a été publiée. Elle est disponible sur le site du Comité national ( <a href="http://www.cnitie.mr/itie-fr">www.cnitie.mr/itie-fr</a> ).  Le modèle CEP type a permis de renforcer les avantages de ce type de contrat avec comme impact le renforcement des capacités du personnel des sociétés nationales et du Ministère en charge du pétrole d'une part, et la constitution d'un fonds d'abandon, remboursable à l'opérateur en cas de production, d'autre part.
6	2.5 Propriété réelle	Mise à jour de la feuille de route sur la divulgation de la Propriété réelle  Elaboration d'une étude de cadrage sur la divulgation de la Propriété réelle
	2.6 Participation de l'État	La SMHPM a publié une note exhaustive sur ses relations avec l'État. La SNIM a également publié une note sur ses relations financières. La question afférente à la distribution des dividendes au niveau des entreprises publiques a été expliquée à travers une note de la direction de la tutelle financière (DTE).
	3.1 Données sur les activités d'exploration	
	3.2 Données sur les activités de production	

	3.3 Données sur les exportations	
7	4.1 Exhaustivité	L'évaluation de l'exhaustivité du rapport a été approfondie dans le rapport 2017.
	4.2 Revenus en nature	Une section sur la vente des matières premières était incluse l'année précédente dans le Rapport ITIE (pérennisation).
	4.3 Accords de troc	Non applicable en Mauritanie
	4.4 Revenus issus du transport	Non applicable en Mauritanie
	4.5 Transactions des entreprises d'État	
	4.6 Paiements directs infranationaux	
	4.7 Désagrégation	
	4.8 Ponctualité des données	
8	4.9 Qualité des données	La données ITIE de l'Etat ont été certifiées de nouveau par la Cour des comptes. A cet effet, une note méthodologique sur la procédure de certification a été élaborée.
9	5.1 Répartition des revenus	La Banque Centrale de Mauritanie a publié une note technique sur la politique de gestion des actifs du FNRH.
10	5.2 Transferts infranationaux	N/A
	5.3 Gestion des revenus et des dépenses	
	6.1 Dépenses sociales obligatoires	Non applicable en Mauritanie
	6.2 Dépenses quasi fiscales des entreprises d'État	Une définition a été fournie (voir PV).
	6.3 Contribution économique	
	7.1 Débat public	Elargissement et enrichissement du débat public.
	7.2 Accessibilité des données	Les données sont plus accessibles au public sur le site sur CNITIE ( <a href="http://www.cnitie.mr">www.cnitie.mr</a> ), celui du Ministère du Pétrole, des Mines et de l'Energie ( <a href="http://www.petrole.gov.mr">www.petrole.gov.mr</a> ), de la BCM ( <a href="http://www.bcm.mr">www.bcm.mr</a> ) et du Trésor ( <a href="http://www.tresor.mr">www.tresor.mr</a> )
	7.3 Suivi des recommandations	Réunion interministérielle sur les recommandations de l'administrateur indépendant et les mesures correctives de la validation tenue le 08 novembre 2019.
11	7.4 Résultats et impact	Le Rapport annuel d'avancement (RAA) 2018 été publié sur le site CNITIE.

## 2.2 Réponses aux recommandations de l'administrateur indépendant

Dans le cadre de la prise en compte des recommandations de l'AI, on peut noter les actions suivantes :

- création d'une sous-commission chargée de l'examen et l'analyse des recommandations ;
- réunion d'un Comité interministériel qui a examiné et statué sur ces recommandations ;
- publication de notes des différentes entités déclarantes.

## 2.3 Résultats de la validation

Dans le cadre de la deuxième validation de la Mauritanie, le Conseil d'Administration de l'ITIE a convenu en février 2019 que la Mauritanie a satisfait la plupart des mesures correctives tirées de la première Validation (voir la matrice d'évaluation exigence par exigence pour les détails).



Exigences de l'ITIE		Niveau de Progrès					Niveau de Progrès				
		Aucun	Inadéquat	Significatif	Satisfaisant	Au-delà	Aucun	Inadéquat	Significatif	Satisfaisant	Au-delà
Catégories	Exigences										
1. Suivi du Groupe multipartite	1.1 Engagement du gouvernement				■				■		
	1.2 Engagement des entreprises				■				■		
	1.3 Participation de la société civile				■				■		
	1.4 Gouvernance du Groupe multipartite			■					■		
	1.5 Plan de travail			■					■		
2. Contrats et licences	2.1 Cadre juridique				■				■		
	2.2 Octroi des licences			■				■			
	2.3 Registre des licences			■				■			
	2.4 Politique sur la divulgation des contrats		■						■		
	2.5 Propriété réelle	■					■				
	2.6 Participation de l'État		■					■			
3. Supervision de la production	3.1 Activités de prospection				■				■		
	3.2 Données de production				■				■		
	3.3 Données d'exportation				■				■		
4. Collecte des revenus	4.1 Exhaustivité			■					■		
	4.2 Revenus en nature				■				■		
	4.3 Accords de trocs	■					■				
	4.4 Revenus du transport	■					■				
	4.5 Transactions entre les entreprises d'État et les entités d'État				■				■		
	4.6 Paiements directs infranationaux	■					■				
	4.7 Niveau de désagrégation				■				■		
	4.8 Ponctualité des données				■				■		
	4.9 Qualité des données			■					■		
5. Attribution des revenus	5.1 Répartition des revenus			■					■		
	5.2 Transferts infranationaux		■						■		
	5.3 Gestion des revenus et des dépenses	■					■				
6. Dépenses sociales et économiques	6.1 Dépenses sociales	■					■				
	6.2 Dépenses quasi fiscales des entreprises d'État	■					■				
	6.3 Contribution économique				■				■		
7. Résultats et impacts	7.1 Débat public				■				■		
	7.2 Accessibilité des données	■					■				
	7.3 Suivi des recommandations				■				■		
	7.4 Résultats et impact de la mise en œuvre			■					■		
Evaluation globale   Progrès significatifs				■				■			

■ Exigence recommandée mais non obligatoire    ■ Exigence non applicable au pays

### 3 Évaluation générale de la performance

Le GMP estime que des progrès ont été réalisés notamment :

- La divulgation systématique ;
- La Propriété réelle ;
- L'élaboration des rapports 2017 et 2018 ;
- Les caravanes de dissémination des rapports 2015, 2016 et 2017 ;
- La validation de la mise en œuvre de l'ITIE ;
- La participation à la conférence internationale de Paris.

### 3.1 Forces et faiblesses identifiées dans le processus ITIE

#### Forces

- Engagement confirmé du Gouvernement ;
- Engagement et qualité de la représentativité du GMP ;
- Appui technique et financier de la BM et de la GIZ ;
- Débats inclusifs menant à des décisions consensuelles au sein du GMP.

#### Faiblesses

- Insuffisance des financements ;
- Irrégularité de présence de certains membres du GMP lors des réunions ;
- Insuffisance de formations spécifiques au profit du GMP ;
- Insuffisance en ressources humaines au sein du Secrétariat Technique du CNITIE.

Le Comité National ITIE doit mener des actions pour pallier cette situation.

#### Coût de la mise en œuvre

Pour le financement de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie, au titre de l'année 2019, l'Etat a contribué à hauteur de 48 Millions de MRO. Outre la dotation financière de l'Etat à partir du BCI, celui-ci consent périodiquement d'autres appuis non financiers (logistique, transport, etc.) pour résorber les éventuels déficits du Comité national. Ces appuis ponctuels ont également permis d'assurer une certaine continuité dans les activités du Comité national ITIE.

Le Comité National a bénéficié d'un Don EGPS de la Banque Mondiale dont le montant s'élève à 300 000 USD.

Par ailleurs, l'appui technique de la Coopération allemande GIZ a contribué à la réalisation d'une partie des activités du plan d'actions 2019 notamment la divulgation systématique.

#### Perspectives

Les activités essentielles envisagées par le Comité national ITIE pour 2020 se déclinent comme suit :

- Organisation de caravanes de dissémination et de sensibilisation des rapports 2015 et 2016 ;
- La restitution des rapports 2017 et 2018 par l'Administrateur Indépendant ;
- La mise en œuvre des trois dernières mesures correctives exigées dans le cadre de la troisième validation ;
- La publication de l'étude de perception et d'impact de la mise en œuvre de l'ITIE ;
- La publication des rapports ITIE 2019 et 2020 conformément au calendrier arrêté ;
- La mise en œuvre effective des exigences en matière de propriété réelle sur la base de la feuille de route ;
- Le recadrage du rôle du Groupe multipartite dans le cadre du nouveau paradigme de l'ITIE ;
- L'organisation d'une rencontre sous régionale sur l'ITIE des pays francophones membres de l'ITIE ;
- La réalisation d'actions relatives aux nouvelles problématiques soulevées par la Nouvelle Norme ITIE 2019 (le genre, l'environnement...)

## Conclusion

L'année 2019 a connu la réalisation de plusieurs activités qui ont contribué à l'amélioration de la mise en œuvre de l'ITIE et ce, malgré les différents défis rencontrés.



C'est l'innovation de l'année 2019 !

## 4 Annexes

### 4.1 Membres du Groupe multipartite et leurs présences aux réunions

Pendant l'année 2019 un changement important s'est opéré : la recombinaison du Groupe multipartite suite au Décret N° 2019/141 du 1<sup>er</sup> juillet 2019. Désormais, les régions financières sont mieux représentées grâce à l'ajout des représentants des directions de la Douane et des Impôts). Les trois villes minières sont représentées au sein du Comité.

#### Réunions effectuées en 2019

La matrice suivante résume les activités du CN-ITIE y compris leurs ordres de jour :

Période	Objet de l'activité	Impact
24.01.19	<p align="center"><b>Préparation de la divulgation systématique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'examen de l'état d'avancement du projet Données ouvertes</li> <li>- L'aval du CN-ITIE pour la proposition de la base juridique du projet Divulgation systématique</li> <li>- La rédaction et la publication d'un Manuel de procédures pour l'intégration de l'ITIE.</li> </ul>	Elaboration de l'ensemble du dispositif afférent à la mise en œuvre du Projet Données ouvertes
22/05/19 12/11/19	<p align="center"><b>Pré-finalisation du Projet Données ouvertes</b></p> <p>Rapport d'avancement n° 2 et 3 sur le projet des données ouvertes</p>	Une meilleure visibilité sur les étapes ultimes d'implantation du Projet Données ouvertes
16.06.19	<p align="center"><b>Conférence internationale de l'ITIE</b></p>	Une meilleure visibilité de la Mauritanie sur la scène internationale

	Compte-rendu de la conférence ITIE à Paris	
05.08.19	<p><b>Evaluation de la mise en œuvre du plan d'action du CN-ITIE</b></p> <p>L'examen du rapport annuel d'avancement (RAA) 2018.</p>	Une meilleure appréciation de la qualité et de l'efficacité de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie
08.10.19	<p>Préparation des rapports de conciliation des chiffres et des volumes des industries extractives/ rapport ITIE</p> <p>Procès-verbal de la réunion de Validation du périmètre et du formulaire de déclaration Rapports ITIE Mauritanie 2017 et 2018,</p>	Elaboration du canevas pour l'élaboration des rapports ITIE et visibilité sur les flux et informations à prendre en compte
06.12.19	<p><b>Propriété réelle</b></p> <p>Restitution de l'étude de cadrage sur la divulgation de la Propriété réelle</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un document de référence et des recommandations de nature à orienter le GMP dans ses orientations en matière de Propriété effective ;</li> <li>- Réponses apportées au Secrétariat international de l'ITIE dans le cadre des exigences en termes de définitions de certaines notions (BE, PPE...)</li> <li>- Une bonne visibilité du GMP sur la problématique des propriétaires effectifs et des questions y afférentes.</li> </ul>
27.12.19	<p><b>Rapport ITIE 2017 et RAA 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Examen et adoption du rapport ITIE 2017 (version pré-finale) ;</li> <li>- La transmission des dernières observations sur le rapport ITIE 2017 à l'Administrateur indépendant ;</li> <li>- Adoption du rapport annuel d'avancement 2018 (RAA) ;</li> <li>▪ Divers.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La Mauritanie n'est pas sous le joug d'une suspension ;</li> <li>- Le GMP dispose désormais des éléments de base pour une évaluation de la qualité et l'efficacité de son plan de travail de l'année 2018</li> </ul>

#### Liste des contacts des membres du Comité National

Nom	Titre	Organisation	E-Mail
Mohamed Ould Lemine Ahmedou	Président du CNITIE/ Conseiller du Premier Ministre chargé du Bureau d'organisation et Méthode (BOM)	Premier Ministère	<a href="mailto:mlacnitie@gmail.com">mlacnitie@gmail.com</a>
Mohamed Lemine Moustapha	Directeur Général des Mines & de la Géologie	Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Mines	<a href="mailto:lemat.mous@gmail.com">lemat.mous@gmail.com</a>

Nom	Titre	Organisation	E-Mail
Moustapha El Bechir	Directeur Général des Hydrocarbures	Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Mines	<a href="mailto:mobechir@yahoo.fr">mobechir@yahoo.fr</a>
Fatimetou Yahya	Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique	Ministère de l'Économie et des Finances	<a href="mailto:fatimetou.yahya@yahoo.fr">fatimetou.yahya@yahoo.fr</a>
Mohamed Abdellahi Ahmed Salem	Direction Générale des Douanes	Ministère de l'Économie et des Finances	<a href="mailto:Maoas59@yahoo.fr">Maoas59@yahoo.fr</a>
Ndiaye Jiddou	Direction Générale des Impôts	Ministère de l'Économie et des Finances	<a href="mailto:ndiayejidd@gmail.com">ndiayejidd@gmail.com</a>
Sidi Ould Aloueimine	Directeur des pollutions et des urgences environnementales	MEDD	<a href="mailto:aloueimine01@yahoo.fr">aloueimine01@yahoo.fr</a>
Mohameden Ould Horma Babana	Directeur des Relations avec la Société Civile	Ministère chargé des relations avec la société civile	<a href="mailto:mhorma@hotmail.com">mhorma@hotmail.com</a>
Yahya Dah Hama	Responsable du Pole Système et Moyens de Paiement	Banque Centrale de Mauritanie	<a href="mailto:yahyadah@bcm.mr">yahyadah@bcm.mr</a>
Ely Ould Cheikh	Direction Financière de la SNIM	SNIMsem	<a href="mailto:e.cheikh@snim.com">e.cheikh@snim.com</a>
Aboubekrine Elemine	Country Manager	MCM SA	<a href="mailto:Aboubekrine.elemine@fqml.com">Aboubekrine.elemine@fqml.com</a>
Brahim M'Bareck	Vice-président des relations extérieures	Tasiast, KINROSS	<a href="mailto:Brahim.mbareck@kinross.com">Brahim.mbareck@kinross.com</a>
Mohamed Saleh N'Dah	Country Manager	Sphère Minerals	<a href="mailto:MohamedSaleh.Ndah@sphereminerals.com">MohamedSaleh.Ndah@sphereminerals.com</a>
Mohamed Limam	Country Manager	BP Oil	<a href="mailto:mohamed.limam@bp.com">mohamed.limam@bp.com</a>
Abdellahi Hourmatallah	Directeur des Relations Publiques et Développement Durable	TOTAL EP Mauritanie	<a href="mailto:abdellahi.hourmatallah@total.com">abdellahi.hourmatallah@total.com</a>
Ismail Sid'Ahmed	Directeur Général	KOSMOS Energy	<a href="mailto:isidahmed@kosmosenergy.com">isidahmed@kosmosenergy.com</a>
Mohamed Yeslem Ahmed El Hacem	Responsable HSE	SMHPM	<a href="mailto:amyeslem@yahoo.fr">amyeslem@yahoo.fr</a>
Mine Abdoullah	Président	Coalition Mauritanienne PCQVP	<a href="mailto:cabmine@yahoo.fr">cabmine@yahoo.fr</a>
Sidi Abdoul Khoudouss Ahmed El Mekki	Membre	Coalition Mauritanienne PCQVP	<a href="mailto:alasma1@hotmail.fr">alasma1@hotmail.fr</a>
Ba Aliou Coulibaly	Membre	Solidarité 2015	<a href="mailto:coulibaly_baliou@yahoo.fr">coulibaly_baliou@yahoo.fr</a>
Aichetou Camara	Présidente	ONG SOS EXCLUS	<a href="mailto:bak_12@hotmail.fr">bak_12@hotmail.fr</a>
Aichetou Eboubecrine Dite Aichetou Haidara	Vice-présidente	3CM	<a href="mailto:ahaidara@hotmail.fr">ahaidara@hotmail.fr</a>
Abdallahi Dieng Cheikh	Point focal Zouerate	Coalition Mauritanienne PCQVP	<a href="mailto:abdallahidieng@hotmail.fr">abdallahidieng@hotmail.fr</a>
Ba Djibril	Point focal Nouadhibou	Coalition Mauritanienne PCQVP	<a href="mailto:badjibril2001@yahoo.fr">badjibril2001@yahoo.fr</a>
Sid'Ahmed Med Abdellahi Haillahi	Point focal Akjoujt	Coalition Mauritanienne PCQVP	<a href="mailto:haillahisidahmed@yahoo.fr">haillahisidahmed@yahoo.fr</a>
Ely Ould Maghla	Journaliste	SJMPE	<a href="mailto:eliyass2000@yahoo.fr">eliyass2000@yahoo.fr</a>
El Mehdi Lembrabott	Journaliste	SJMPE	<a href="mailto:Mehdi508@yahoo.com">Mehdi508@yahoo.com</a>
Mohamed Abdallahi Ould Sghair	Maire d'El Mina	Association des Maires de Mauritanie	
Mohamed Saleck Amar	Maire de Ksar	Association des Maires de Mauritanie	<a href="mailto:Oumar552@gmail.com">Oumar552@gmail.com</a>
Mohamed El Mamy Ould Moulaye Ely	Maître	Ordre National des Avocats	<a href="mailto:Medmamy229@yahoo.com">Medmamy229@yahoo.com</a>
Youssoupha Diallo	Expert-comptable	Ordre National des Expertes comptables	<a href="mailto:dyoussoupha@yahoo.com">dyoussoupha@yahoo.com</a>

## 4.2 Matrice des progrès de la mise en œuvre du Plan d'action 2018 au 2020

La matrice suivante décrit les progrès réalisés dans le cadre de l'exécution du Plan d'action durant l'année 2019 et les progrès réalisés.

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2019
				I	II	III	IV	
Renforcer le Secrétariat Technique ITIE et assurer la pérennité de ses ressources pour une meilleure rentabilité	Pérennisation de l'expertise locale au sein du CN-ITIE	Président	Rémunérer les experts nationaux du secrétariat du CN-ITIE					Effectué
	Le secrétariat du CN-ITIE reste fonctionnel	Président	Financer de manière continue le fonctionnement du Secrétariat National ITIE					Effectué
	Les capacités techniques du Secrétariat du CN-ITIE sont renforcées	Président	Mise à disposition d'une assistance technique par la GIZ au CNITIE					Effectué
	Le Secrétariat a les capacités requises pour accompagner l'intégration de l'ITIE	Président	Formations et échanges d'expériences					En cours
	Le fonctionnement du CN-ITIE au niveau technique et matériel est assuré	Président	Équipement du Secrétariat du CN-ITIE en matériel bureautique et informatique					Effectué
Pérenniser le dialogue et les engagements constructifs entre les acteurs et assurer l'intégration de l'ITIE en Mauritanie	Les décisions sont prises et exécutées par le CN-ITIE selon les exigences du Standard ITIE 2016	Président	Tenue régulière des réunions du Comité National ITIE					Effectué
	Les compétences internes au CN-ITIE sont exploitées	Président/SP	Constituer des sous-commissions sur des thèmes techniques					Effectué
	Les entités déclarantes sont sensibilisées sur leur rôle et engagées à le jouer dans le processus de déclaration vers une divulgation systématique	GMP	Échanger avec les entités déclarantes sur le processus de déclaration et assurer leur pleine implication dans la poursuite de l'intégration de l'ITIE					Effectué
	La visibilité CNITIE au niveau National, sous-régional et International est renforcée	GMP	Participation à des rencontres sous-régionales et internationales ; Exploitation stratégique et présentation des bonnes pratiques du CN-ITIE, y compris dans les domaines de la divulgation systématique et des données ouvertes ; Planification d'un évènement international/régional organisé en Mauritanie					Effectué

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2019
				I	II	III	IV	
	Les problèmes et opportunités du secteur extractif sont connus par toutes les parties concernées, créant un niveau de connaissances qui permet un suivi et un plaidoyer pour la mise en œuvre de l'ITIE vers son intégration	Secrétariat / Collège OSC/ CN-ITIE	Organiser des débats publics sur la gouvernance, la pertinence et l'impact des industries extractives adaptées aux priorités et aux niveaux de compréhension des divers groupes cibles					En cours
	Implication des parties prenantes les plus actives	Président/ GIP	Renouveler les collèges du CN-ITIE					Effectué
	Les membres de la SC sont mis à niveau sur le potentiel du CN-ITIE comme plate-forme de communication	Secrétariat	Atelier sur une meilleure intégration de la SC au niveau du CN-ITIE					Effectué
Divulgence systématique	Les données sont publiées systématiquement à la source, l'accès aux données et informations est ouvert et plus rapide (en temps réel)	Président et les sous-commissions	Introduire successivement la divulgation systématique sous un régime "données ouvertes" : - Analyse de l'existant et mise en place des systèmes techniques informatiques (2019)					Concept technique déjà testé  Elaboration d'un Décret sur les Données ouvertes en Mauritanie  5/5
		Comité de Pilotage au niveau du CN-ITIE	Mettre en œuvre les mesures correctives nécessaires pour une divulgation exhaustive et fiable, sous un régime données ouvertes et en temps réel - Atelier de planification stratégique (août 2018) - Calendrier de divulgations (feuille de route pour l'intégration, août 2018) - Entamer les mesures correctives et résoudre les obstacles : o Mettre tout le cadre juridique et réglementaire disponible en ligne, ajouter des notes explicatives si nécessaire					Effectué



Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2019
				I	II	III	IV	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mettre en ligne le portail géo scientifique et moderniser le cadastre minier à travers le projet en cours de sa mise en ligne (PGSP/BM)</li> <li>○ Mettre en place la divulgation de la propriété réelle (voir mesures ci-dessous)</li> <li>○ Révision de la Nomenclature FMI/ITIE sur les revenus du SE pour désagréger le poste "autres recettes minières" (Trésor)</li> <li>○ Systématiser la quittance électronique sécurisée</li> <li>○ Systématiser l'utilisation du NIF</li> <li>○ Postes comptables dédiés à la DGD et à la DGI</li> <li>○ Amélioration du cadre budgétaire à travers une meilleure ventilation des revenus du SE</li> <li>○ Suivre la systématisation de la divulgation du commerce des Matières premières (SMHPM)</li> <li>○ Adaptation des mesures de certification (1. Célérité et 2. qualité, 2019)</li> <li>- Mise en ligne des données (de manière "données ouvertes" et analyse de la possibilité d'automatisation, de manière régulière)</li> <li>- Répondre aux besoins d'assistance et de financement</li> </ul>					
	La transparence dans le contrôle des sociétés extractives est renforcée et les informations exhaustives sur la propriété réelle sont disponibles pour la divulgation à partir du 1 janvier 2020	SP et sous-com. PR	<p>Introduire successivement la divulgation systématique sous régime de données ouvertes avec la contribution du Projet Pilote Propriété Réelle (PR)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise à jour de la liste des membres de la sous-commission (juin)</li> <li>- Étude de cadrage sur la divulgation de la propriété réelle (1er Trimestre 2019), mettre à jour chaque trimestre</li> <li>- Sensibilisation sur la propriété réelle (atelier)</li> </ul>					En cours
	Les revenus sont divulgués systématiquement	SP	Autres activités à adapter vers une divulgation systématique					En cours
	Les revenus du secteur d'orpaillage sont divulgués	CN-ITIE, l'AI et DGM	Enrichir le Rapport ITIE avec l'intégration des informations sur le secteur de l'orpaillage					Effectué

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2019
				I	II	III	IV	
	Le rapport ITIE est régulièrement adapté aux besoins d'information des communautés et du public	CN-ITIE, y compris collège SC	Analyse, vulgarisation et débats du rapport au profit du grand public et ses démembrés, y compris les marginalisés/exclus, de la SC et formuler des recommandations pour améliorer les rapports futurs.					En cours
	L'engagement du CN-ITIE dans l'intégration des données ouvertes concernant le secteur extractif est plus visible	Secrétariat / collège SC	Organiser régulièrement des campagnes de plaidoyer, d'information et des événements (p.ex. Café ITIE) y compris participation à l'exécution de l'axe 3 du Plan d'Action de la SOC					Réunion d'information envisagée mais non encore réalisée En cours
Maintenir la conformité de la Mauritanie et vulgariser la culture de la Transparence	Le CN-ITIE est à jour dans la publication des rapports ITIE	CN-ITIE, SP	Élaboration des rapports ITIE 2017 et 2018					2017 Effectué 2018 En cours
	Les procédures de gestion des revenus extractifs sont plus transparentes	ST du CN-ITIE	Suivre la mise en œuvre des recommandations de l'Administrateur indépendant					Effectué
	Le statut de la conformité est maintenu	SP	Suivre la mise en œuvre des mesures correctives de la première validation et préparation et accompagnement de la deuxième validation					En cours
	La transparence dans la gestion des recettes des hydrocarbures est renforcée	Le MEF	Appui à la préparation de l'audit du FNRH					Effectué pour 2012,2013, 2014
	L'intégration de l'ITIE est acquise avant fin 2021	Président / CN-ITIE	Suivre et adapter selon les besoins le calendrier de l'intégration					En cours
	Les activités de sensibilisation et communication sont mieux coordonnées entre le CN-ITIE et la SC et adaptées au nouveau régime de l'intégration de l'ITIE	Le Secrétariat en consultation avec le collège SC	Élaboration d'un plan de communication visant l'intégration 2018-2021					En cours
	Les rapports ITIE et la synthèse pour la dissémination sont disponibles	Chargé de communication	Impression des rapports et des synthèses ITIE					En cours
	Les rapports 2015, 2016, 2017 et 2018 sont disséminés au niveau national	GMP	Ateliers de restitution des rapports 2015, 2016, 2017 et 2018 à NKC ; campagnes continues d'information, d'échange et des sensibilisations					Effectué pour 2015 et 2016 2017 et 2018 en cours
	La visibilité du CN-ITIE et de l'intégration de l'ITIE sont renforcées	Chargé de communication	Vulgariser les activités de communication du CN-ITIE au niveau de la presse écrite, des sites d'informations, la radio/télévision et sur les nouvelles chaînes de					Effectué

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2019
				I	II	III	IV	
			communication (application Androïde, LinkedIn etc.) ; Journées portes ouvertes					
	Le contenu du site web du CN-ITIE est enrichi et présenté dans un format dynamique en synchronisation à la mise à disposition des données ouvertes	Chargé de communication, Collège SC	Améliorer la qualité du site web (plate-forme de communication) y compris une adaptation aux besoins d'une divulgation systématique					Effectué
	Le bulletin du CN-ITIE est publié, lu avec des retours enrichissants	Chargé de communication	Relance du bulletin du CN-ITIE					Envisagée
Renforcement des capacités des parties prenantes à l'ITIE	Les capacités des membres du CN-ITIE sont renforcées pour jouer leur rôle sous le régime de l'intégration de l'ITIE	Secrétariat	Ateliers de formation au profit des membres du Comité National ITIE (par exemple sur la fiscalité extractive)					Pas effectué en 2019
	Les capacités des membres des OSC et du METEX sont renforcées pour jouer leur rôle sous le régime de l'intégration de l'ITIE	Secrétariat	Atelier de formation sur l'ITIE au profit des OSC et de la presse y compris le METEX, le groupe parlementaire Bonne Gouvernance au niveau de NKtt y compris l'exécution de l'axe 2 du PA de la SC					Non effectué
	Les comités de suivi de la SC sont renforcés dans le cadre de leurs priorités	Secrétariat, collège SC	Organisation d'un atelier de formation dans chaque zone minière adaptée au contexte local y compris l'exécution de l'axe 3 du PA de la SOC					Non Effectué
	Les capacités des étudiants du Master GAED sont renforcées et des liens sont établis avec les étudiants	Secrétariat	Atelier d'échanges avec les étudiants du Master GAED sur l'ITIE et la gouvernance du secteur extractif					Stages au profit des étudiants du GAED
	Les capacités des parlementaires sont renforcées pour jouer leur rôle sous le régime de l'intégration de l'ITIE	Secrétariat	Séminaire sur l'ITIE au profit des parlementaires					Non effectué
	Après désignation, les nouveaux points focaux de l'ITIE issus de la SC sont formés.	Chargé de communication	Désignation et formation des points focaux ITIE au niveau des communes des trois zones minières					Effectué
	Les capacités des experts du Secrétariat du CN-ITIE sont renforcées pour jouer leur rôle sous	Secrétariat	Formation des experts du Secrétariat du CN-ITIE					Effectué

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2019
				I	II	III	IV	
	le régime de l'intégration de l'ITIE							
	La description et la procédure de la certification des déclarations des entités étatiques sont améliorées et enrichies	Secrétariat						Amélioré
Mesurer l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE et la capacité de gestion des ressources financières	La perception de la mise en œuvre et de l'intégration de l'ITIE est connue par les parties prenantes	Le CN-ITIE	Évaluation externe de la mise en œuvre de l'ITIE (étude de perception) par un consultant National - Élaboration du questionnaire et enquête pilote (2019) - Étude de perception de l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie					Effectué
	Stratégie de financement actualisée avec sources de financement diversifiées à long terme identifiées dans une perspective 2018-2021 correspondant à la date butoir pour l'intégration	Président	Élaboration d'une stratégie de financement diversifié à long terme pour le fonctionnement de l'ITIE					Processus lancé pour être finalisé en 2020
	L'impact des activités est évalué régulièrement et les corrections sont apportées	GMP	Réviser annuellement le Plan d'Action					Effectué
	Le CN-ITIE est à jour dans la publication du Rapport annuel d'avancement	SP	Élaboration du rapport d'avancement 2018					Effectué

### 4.3 Principales références

- Plan d'actions 2018, 2019 et 2020 mis à jour en août 2018 puis en février 2020 ;
- Les procès-verbaux des réunions, comptes-rendus et de synthèses de travaux de l'année 2019 ;
- La Norme ITIE 2016
- La nouvelle Norme 2019, (spécifiquement Exigences 7.4 et 8.4) ;
- Note d'orientation 5, Secrétariat international de l'ITIE, avril 2016 ;
- Rapport de Seconde Validation de la Mauritanie, Évaluation finale par le Secrétariat international, 08 janvier 2018 ;
- Décision du Conseil d'Administration de l'ITIE, 2019-19/BM-42, du 27 février 2019
- Les décisions sur la troisième validation de la Mauritanie.

#### 4.4 Liens utiles

- <http://www.cnitie.mr/itie-fr>
- <http://www.cnitie.mr/itie-fr/index.php/3-validation>
- <https://eiti.org/fr>
- <http://www.finances.gov.mr/>
- <https://www.bcm.mr/>
- <http://www.ons.mr/>
- [www.snim.com /](http://www.snim.com/)
- <https://www.kinrosstasiast.mr/>
- <https://www.mcmnews.com/>
- <https://www.bp.com/en/global/corporate/what-we-do/bp-worldwide/bp-in-mauritania.html>
- <http://www.petrole.gov.mr/>
- <https://www.total.com/fr/en-mauritanie>
- <http://www.tresor.mr/fr/>